

ASSOCIAÇÃO DO PORTO DE PARALISIA CEREBRAL

## PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO PARA O ANO 2020

### APPC PORTO

Rua Delfim Maia, 276  
4200-253 Porto  
T. 225 573 790  
direcaoporto@appc.pt

### APPC GONDOMAR

R. D. Francisco D'Almeida, 153  
4420-425 Gondomar  
T. 224 641 531  
direcaogondomar@appc.pt

### APPC CENTRO DE REABILITAÇÃO

Alameda de Cartes, 192  
4300-008 Porto  
T. 225 191 400  
direcaocentrodereabilitacao@appc.pt



# ÍNDICE

MENSAGEM DA DIREÇÃO .....	5
PLANO ESTRATÉGICO - METAS E AÇÕES: .....	7
Desenvolvimento e Aprendizagem dos RH.....	8
Processos Internos de Trabalho .....	9
Resultados financeiros .....	10
Satisfação dos nossos Clientes e Outros Stakeholders .....	11
INICIATIVAS .....	12
ORÇAMENTO DE INVESTIMENTOS E DESINVESTIMENTOS.....	15
PARECER DO CONSELHO FISCAL.....	25
SIGLAS E ACRÓNIMOS.....	26
NOTAS.....	27



## MENSAGEM DA DIREÇÃO

Caras e Caros Associadas/os,

O ano de 2020 culminará com o fim do mandato intercalar. Não será certamente um ano menos importante por este facto, antes pelo contrário. Será um estímulo e um desafio a que nos comprometemos e queremos contar com o apoio dos/as Associados/as, para que 2020 seja a continuidade da curva ascendente dos resultados; quer ao nível da prestação de serviços quer ao nível de uma intervenção comunitária inspirada sempre na Convenção Internacional dos Direitos Humanos da Pessoa com Deficiência.

Continuamos empenhados em honrar os compromissos assumidos no programa a que nos propusemos, assente numa **APPC cada vez mais forte e solidária em defesa das pessoas**.

Em 2020 propomo-nos a:

- Consolidar uma APPC cada vez mais abrangente, sempre e cada vez mais focada na promoção da qualidade de vida das/os suas/eus clientes, familiares, voluntários/as e colaboradoras/es, em estreita parceria com a comunidade local, entidades oficiais e sociedade civil.
- Apostar no reconhecimento da APPC, pela excelência dos serviços que presta, pela qualidade da sua organização interna, pela inovação que apresenta no apoio e atendimento personalizado, pela sua dinâmica junto das instituições de e para a deficiência, mas também, pelo seu equilíbrio orçamental, objetivo permanente ao longo dos anos.
- Fortalecer a colaboração com a Federação das Associações de Paralisia Cerebral (FAPPC), bem como com outras entidades nacionais e internacionais, nas políticas para a deficiência e na defesa dos Direitos das Pessoas com Deficiência.
- Reforçar as parcerias existentes, quer públicas quer privadas, mas procuraremos estabelecer novas parcerias sobretudo com as Instituições do Ensino Superior e as Empresas, com o objetivo de colocar o tema da paralisia cerebral em novos projetos de investigação ou de sensibilizar o tecido empresarial para a empregabilidade das pessoas com deficiência.
- Consolidar o carácter empreendedor da APPC com mais e melhores projetos concorrendo a programas financiados por entidades privadas ou a linhas de apoio ao empreendedorismo social, mas sempre com o propósito de aumentar a diversidade das respostas para as necessidades das pessoas com deficiência ou em situação de desvantagem social.

- Continuar os investimentos na manutenção, conservação e reabilitação das infraestruturas da APPC, com destaque para a empreitada de intervenção nas coberturas da Villa Urbana para o qual vimos aprovado um apoio de cerca de 82 mil euros através do Norte2020. Mas também mantendo o esforço de modernização da frota automóvel, continuando a adquirir novas carrinhas.
- Canalizar o já crescente investimento na comunicação da APPC, para melhorar a informação aos/às Associados/as e sobretudo reforçar junto da sociedade, a causa da Paralisia Cerebral e o trabalho desenvolvido diariamente por todos/as os/as colaboradores/as, potenciando desta forma, relações de parceria e importantes ações de mecenato para o tão desejado projeto de construção do novo edifício em Paranhos.
- Priorizar durante o primeiro semestre de 2020 o arranque da construção do projeto Centro Ocupacional e Residencial de Conde de Campo Bello (COR-CCB), permitindo o realojamento do Centro de Atividades Ocupacionais temporariamente deslocado de Delfim Maia para o Centro de Reabilitação, acrescido da residência Conde de Campo Bello, já desenhada em 2014, preferencialmente para estudantes do ensino superior com deficiência.  
Com este propósito, pretendemos recorrer a linhas de financiamento específicas. Porém, caso tal não se verifique, a Direção da APPC assumirá esta construção, recorrendo ao financiamento privado para a sua concretização.

Contamos com todas e todos, porque os vossos contributos e o vosso compromisso são para nós indispensáveis na partilha do mesmo horizonte de visão organizacional. Mas também contamos com a experiência acumulada nesta equipa de colaboradores/as, no que respeita à concretização da missão e pela defesa da estabilidade que esta Associação merece e necessita. Respeitando os valores coletivamente aceites, em prol da autodeterminação de cada um/a, sempre com paixão, sentido de pertença e total compromisso.

Comprometemo-nos a cumprir, de forma tranquila, rigorosa, profissional, participativa e próxima, o planeamento estratégico em curso, correspondendo às expectativas e necessidades já definidas. Procuraremos delinear o planeamento do próximo triénio 2021-2023, contando sempre com a participação de clientes, famílias, colaboradores/as, voluntários/as, financiadores e outros parceiros.

Porto, 12 de novembro de 2019

*A Direção*



APPC

## PLANO ESTRATÉGICO - METAS E AÇÕES:

A definição do Plano de Atividades para 2020 segue o estabelecido para o Plano Estratégico cujo espaço temporal é de 3 anos, com início a 2018 e término em 2020.

Assim, fazem parte do presente Plano as metas estabelecidas para materializar os objetivos estratégicos trianuais apresentadas nas perspetivas de:

- Desenvolvimento e aprendizagem dos recursos humanos;
- Processos internos de trabalho;
- Resultados financeiros;
- Satisfação dos nossos clientes e outros stakeholders.

As metas esperadas foram delineadas em função dos contributos recebidos de:

- a. **clientes e famílias** – expressos nos questionários de satisfação ou nas reuniões com as equipas,
- b. **colaboradores/as** - através da recolha da satisfação e sugestões em cada serviço,
- c. **parceiros** - através da análise conjunta das mais valias resultantes destas parcerias para a prestação dos serviços,
- d. **financiadores** - a partir do acompanhamento técnico anual e da satisfação com os resultados obtidos
- e. **alterações legislativas** - que orientam a atividade das organizações da Economia Social, onde se inclui a APPC.

A seguir apresentam-se os objetivos estratégicos e as metas anuais que nos comprometemos a concretizar em 2020.

	<b>OBJETIVOS ESTRATÉGICOS</b>	<b>A concretizar em 2020 (metas)</b>
<b>DESENVOLVIMENTO E APRENDIZAGEM DOS RH</b>	Qualificar os/as colaboradores/as quanto à utilização dos meios: - equipamentos e materiais.	Garantir que todos os novos colaboradores com funções em CAO e UR, durante o período experimental, frequentam 2h de formação sobre sistemas de restrição, elevadores de transferência e plataformas elevatórias
	Aumentar a motivação e satisfação dos/as colaboradores/as.	Manter a satisfação geral dos/as colaboradores/as Concretizar 80% das iniciativas previstas no plano anual de conciliação, motivação e satisfação dos/as colaboradores/as
	Investir no desenvolvimento do capital humano	Garantir que todos/as os/as colaboradores/as frequentam pelo menos uma ação de formação
	Desenvolver competências estratégicas de gestão	Garantir que os/as colaboradores/as com responsabilidades de coordenação participam em duas formações para o desenvolvimento de competências funcionais, nomeadamente interpessoais (liderança) e transformacionais (planeamento e organização)
	Desenvolver competências de inovação	Desenvolver uma atividade inovadora (práticas ou resultados) pelos serviços de IP, CRE, CRI, ELI, UR e Participação
	Capacitar os/as colaboradores/as, cuidadores/as e outros stakeholders para assumirem atitudes facilitadoras da participação autodeterminada dos nossos clientes	Dinamizar, pelo menos, 10 atividades promotoras da participação, em contextos educativos e de mercado de trabalho, tendo por base o guião de boas práticas sobre atitudes facilitadoras da participação dos clientes. Disseminar as boas práticas sobre atitudes facilitadoras da participação a pelo menos 75% dos colaboradores pelo grupo de trabalho Garantir que todos os serviços possuem procedimentos (descritos nos Sub-Processos) de avaliação dos clientes ao nível da autodeterminação na Paralisia Cerebral
	Participar em estudos de investigação sobre a qualidade de vida das pessoas com paralisia cerebral	Realizar pelo menos um estudo de investigação no âmbito da parceria de investigação estabelecida.
	Qualificar a equipa de gestão de colaboradores/as em coaching e abordagem centrada no colaborador e no desenvolvimento das suas competências	Colocar em prática o novo modelo de avaliação de desempenho (competências por perfis de função)
	Qualificar as equipas para a investigação na PC	Garantir que 50% dos colaboradores com funções técnicas de cada um de seguinte serviços: IP, CAO, UR, Emprego e AIOL (CAARPD) recebem formação acerca de procedimentos de investigação
	Identificar competências para a cooperação internacional	Identificar um colaborador/a, de cada serviço para pessoas com deficiência, para frequentar formação sobre cooperação internacional

	<b>OBJETIVOS ESTRATÉGICOS</b>	<b>A concretizar em 2020 (metas)</b>
<b>PROCESSOS INTERNOS DE TRABALHO</b>	Melhorar os equipamentos e infraestruturas	Executar na íntegra os valores estimados em investimento e conservação/reparação de edifícios Reduzir a idade média da frota em 2 anos
	Iniciar a construção do novo equipamento para as respostas sociais de delfim maia	Abrir o concurso público para a construção e fiscalização da obra em Paranhos Arrancar com a obra
	Garantir o licenciamento de utilização de todos os equipamentos	Obter os três certificados para submissão de licenciamento do equipamento Casa da Maceda
	Garantir a eficácia na gestão e coordenação	Alcançar resultados iguais ou superiores a 80%, em todos os PAA (21) dos serviços Manter a satisfação dos parceiros e financiadores de cada serviço
	Melhorar a comunicação interna e externa	Desenvolver um plano de comunicação acerca dos direitos das pessoas com deficiência
	Atrair parceiros locais e nacionais para a missão da APPC	Iniciar um projeto inovador com um parceiro local
	Manter todos serviços e respostas sociais (SS, IEFEP e Educação)	Dar resposta ao nr de clientes previstos nos acordos de cooperação e nos planos de ação (CRE, CRI, GIPi e QPCDI)
	Aumentar os níveis de qualidade dos serviços	Realizar a medição de todos os indicadores de processos e subprocessos da gestão documental da APPC Atingir 75% de execução em metade dos indicadores de processo ou sp (de realização)
	Alargar a tipologia de serviços de forma a atender à diversidade de necessidades identificadas	Manter o número de clientes em Centro de Apoio à Vida Independente Abrir o serviço de turismo acessível
	Reforçar cooperação nacional e europeia para a investigação na Paralisia Cerebral	Estabilizar dois parceiros nacionais e um parceiro internacional para submissão de projeto de investigação/boas práticas.
	Avançar para a intervenção baseada nas evidências	Implementar as práticas de intervenção baseadas na evidência científica que definiram, em todos os serviços
	Aumentar as candidaturas a projetos (também com países de língua oficial portuguesa)	Desenvolver a parceria com uma organização de Cabo Verde estabelecida no âmbito do projeto “alimentação nas deficiências” (DGS)

	<b>OBJETIVOS ESTRATÉGICOS</b>	<b>A concretizar em 2020 (metas)</b>
<b>RESULTADOS FINANCEIROS</b>	Criar novos fluxos financeiros	Identificar financiadores e criar um programa de angariação de recursos financeiros para construção das novas instalações das respostas sociais de Paranhos.  Alcançar 14% do total de ganhos em subsídios à exploração de outras entidades, que não do setor público administrativo
	Promover a rentabilidade dos recursos humanos	Manter a percentagem do orçamento anual na rubrica de Recursos Humanos
	Manter as verbas do setor público	Manter a percentagem do orçamento anual na rubrica de verbas do setor público
	Implementar plano de investimento na melhoria e conservação das infraestruturas	Executar na íntegra os valores estimados em investimento e conservação/reparação de edifícios
	Rever a política de gestão de RH	Atualizar a política de gestão de pessoas considerando as alterações internas e externas (tb as decorrentes do Código do Trabalho)

	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	A concretizar em 2020 (metas)
SATISFAÇÃO DOS NOSSOS CLIENTES E OUTROS STAKEHOLDERS	Promover a qualidade de vida dos clientes e cuidadores	<p>Diminuir o tempo de espera para prescrições de produtos de apoio no CPPA</p> <p>Manter os níveis de qualidade de vida médios entre 7 e 8 nos nossos clientes.</p> <p>Aumentar a taxa de empregabilidade dos clientes atendidos na APPC emprego</p> <p>Garantir que todos os clientes fazem medição da QV.</p> <p>Medir Qualidade de Vida dos cuidadores em todos os novos clientes.</p> <p>Refletir, em todos os Planos individuais, os projetos de vida dos nossos clientes</p>
	Desenvolver novos serviços	<p>Executar o plano de negócios do projeto “Pega &amp; come” (foodtruck), financiado pelo programa Faces da Fundação Montepio</p> <p>Abrir o serviço de consultadoria na área da acessibilidade em casa e contextos comunitários</p>
	Manter a satisfação dos atuais clientes	Manter a taxa de satisfação dos clientes em todos os domínios
	Aumentar a satisfação dos nossos clientes com os recursos materiais e físicos	Criar o Observatório de clientes, para avaliação de recursos materiais e físicos dos serviços
	Aumentar as intervenções de base comunitária	Manter as intervenções em contexto, face ao praticado em 2019
	Criar um ambiente promotor da qualidade de vida dos/as colaboradores/as	<p>Concretizar 80% das iniciativas previstas no plano anual de conciliação, motivação e satisfação dos/as colaboradores/as.</p> <p>Reduzir o número de baixas por acidente de trabalho em 15%.</p>
	Melhorar a abrangência do continuum de serviços	<p>Realizar levantamento de necessidades e expectativas não atendidas pelos serviços disponíveis na APPC (recolha nos planos individuais) e respetiva tipificação.</p> <p>Realizar 3 estudos exploratórios sobre a eficácia de procedimentos de intervenção utilizados pelos serviços</p>
	Apoiar a aplicação da Carta dos Direitos Humanos das Pessoas com Deficiência nos Países de Língua Oficial Portuguesa	Concretizar 80% das iniciativas programadas no respetivo plano de desenvolvimento, inovação e melhoria

Ao nível dos **Planos de Atividades dos Serviços e do Plano Anual de Atividades Sociais e Comunitárias da APPC**, por conseguinte, ao nível da operacionalização do planeamento estratégico, salientam-se em 2020 as seguintes iniciativas:

Nos Centros de Atividades Ocupacionais:

- As novas estreias e apresentação dos espetáculos do “Era uma vez...teatro” a nível regional e nacional, com especial enfoque nas escolas e apresentações em parceria com o CRI para os alunos do 1º ciclo ;
- A organização da 7ª Edição do Campus Artístico - evento nacional que congrega pessoas e organizações de todo o país em torno das expressões artísticas e que será candidato ao financiamento para apoio a projetos através do INR;
- Ainda a comemoração do 23º aniversário do grupo com um ensaio aberto à comunidade e a comemoração do dia municipal para a igualdade.
- A realização de exposições para divulgação do trabalho criativo desenvolvido na Oficina de Expressões com inauguração de uma exposição já agendada para o espaço Mira Fórum, em Campanhã Porto;
- Também a apresentação de diversos concertos dos appSOUND em espaços públicos, destacando-se a intenção de participar novamente no Festival Nacional da Canção para pessoas com deficiência;

Os CAO irão ainda preparar a Festa da Família, marcando o Dia Internacional da Família, com o propósito de promover o convívio entre as famílias dos serviços da APPC, bem como organizar os já habituais 4 acolhimentos temporários e uma participação na Feira de Artesanato do Porto.

No CATL destaca-se a organização da Festa da Criança, com a parceria interna das equipas do Centro de Reabilitação que atendem as crianças e famílias até aos 8 anos. Também a Semana do Livro Infantil resultado do trabalho conjunto entre o CATL e os Serviços Educativos da APPC (JI e Creche).

O Centro Comunitário manterá a suas visitas dançantes a outras entidades do concelho de Gondomar, dinamizadas pelos séniores que semanalmente frequentam as atividades de saúde e bem-estar deste serviço.

O Centro de Reabilitação no seu serviço de prescrição de Produtos de Apoio propõe-se a colaborar na Semana da Saúde com sessões de esclarecimento para cuidadores formais e informais sobre transferências e transporte de cadeiras de rodas em viaturas adaptadas e ainda sobre as avaliações de incapacidade realizadas pelas juntas médicas.



APPC

No final do ano iremos manter a Gala de Natal, momento onde os/as clientes de todos os serviços irão apresentar os seus trabalhos, para as famílias e comunidade.

O Centro de Recursos para a Inclusão que manterá regular parceria com os também habituais 20 Agrupamentos de Escola dos concelhos da Maia, Porto e Gondomar, irá aumentar o conjunto de iniciativas que visam a promoção das potencialidades de todos os alunos, com destaque para a colaboração com o “Era uma vez ... teatro” , os AppSOUND, alguns clientes da Unidade Residencial e os professores de educação física e de artes plásticas dos CAO, de modo a organizar dentro do espaço escola, momentos culturais e de desporto como oportunidades para novas aprendizagens e destinadas a toda a comunidade educativa.

A equipa do Centro de Recursos para o Emprego manterá a foodtruck ativa, presente em diversos eventos da área metropolitana do Porto, utilizando-a para a qualificação de jovens com deficiência e incapacidade para a colocação em mercado de trabalho. Esta carrinha ambulante servirá refeições também adaptadas para as pessoas que delas tenham necessidade, com o apoio do Gabinete de Nutrição da APPC que tem desenvolvido um livro de receitas adaptadas, um manual técnico sobre formação acerca de alimentação nas deficiências e um e-book também acerca do mesmo assunto, produtos estes resultantes do projeto financiado pela DGS e que no próximo ano se pretende que tenha novos desenvolvimentos.

O Centro de Recursos para o Emprego priorizará também e a par das suas atividades de rotina de informação, avaliação, orientação e qualificação, apoio à colocação e pós-colocação em emprego a pessoas com deficiência e incapacidade, a colaboração na organização do evento (D) de Eficiência, iniciativa da Cidade das Profissões da Câmara Municipal do Porto assim como a colaboração em ações de sensibilização nas escolas, em parceria com o CRI.

Os Grupos de Ajuda Mútua irão estar atentos ao Dia Nacional da Paralisia Cerebral 2020, desafiando-se a participar nas comemorações oficiais do próximo ano.

As 3 equipas do Centro de Reabilitação de Paralisia Cerebral cujo foco de intervenção são as crianças mais novas e as famílias e que designamos de Serviço de Intervenção Precoce, propõem-se a repetir no próximo ano o “Brincamos” - atividade inclusiva dinamizada em contexto de Jardim de Infância adaptada às características de cada criança presente na sala.

Por sua vez a equipa da Participação, a equipa que atende e intervém com as crianças e jovens com mais de 8 anos, lança uma nova iniciativa designada “Eliminar Barreiras/ Mudar Atitudes” com o propósito de, em conjunto com os clientes, identificar algumas atitudes barreira e desenvolver estratégias para a sua eliminação com recurso à comunidade, projeto este que será candidato ao programa de financiamento a projetos do INR.

A Unidade Residencial Villa Urbana manterá no seu plano de atividades os espaços “Um café na casa”, momentos informais de partilha entre os residentes e alguns convidados, convidando a comunidade mais próxima a partilhar destes momentos.

Ir-se-á manter um calendário com duas grandes “À conversa sobre...”, com temas atuais do interesse de clientes, cuidadores e profissionais, fomentando o espaço de partilha e debate entre todos.

Irá realizar-se o Encontro Nacional de Tricicleta no município da Maia com a colaboração da PC-AND e espera-se uma presença significativa dos atletas da APPC nos Jogos Paralímpicos de Tóquio.

Iremos preparar, no âmbito do financiamento de apoio a projetos do INR, um projeto que apoiado em diversos meios de comunicação dissemine os direitos das pessoas com deficiência, com especial enfoque na divulgação dos direitos consignados pela Convenção Internacional do Direitos das pessoas com deficiência.

Finalmente, todos os projetos da APPC cuja concretização resulta do apoio de candidaturas a projetos financiados por entidades privadas como são a Foodtruck, a renovada Sala de Integração Sensorial e a Consultoria para Acessibilidades em espaço casa e comunitários, através da requalificação do espaço para IVD localizado no Centro de Reabilitação (respetivamente financiados pela Fundação Montepio, Cepsa, Leroy Merlin) ou através do Portugal Inovação Social, como é o projeto de Turismo Acessível, irão consolidar a natureza de empreendedorismo social da Instituição.

Porto, 12 de novembro de 2019

A Direção

## ORÇAMENTO DE INVESTIMENTOS E DESINVESTIMENTOS

(valores em euros)

	AUTOFINANCIAMENTO (A)	SUBSIDIOS		OUTROS FINANCIAMENTOS (B)	TOTAL
		PIDDAC	OUTROS		
ATIVO INTANGÍVEL					
Ativos					
Adiantamentos p/ conta ativos intangíveis					
ATIVO TANGÍVEL					
Terrenos e recursos naturais					
Edifícios e outras construções			96 543,98	1 251 464,00	1 348 007,98
Equipamento básico				135 000,00	135 000,00
Equipamento de transporte					
Ferramentas e utensílios					
Equipamento administrativo			3 750,00		3 750,00
Taras e vasilhame					
Animais produtivos, trab. e reprodução					
Outras activos tangíveis					
INVESTIMENTOS FINANCEIROS					
Participações de capital					
Obrigações e títulos de participação					
Empréstimos de financiamento					
Investimentos em imóveis					
Outras aplicações financeiras					
Adiantamentos p/ conta imob. financeiras					
REEMBOLSO DE EMPRÉSTIMOS ANTERIORES A MÉDIO E LONGO PRAZO					
<i>TOTAL</i>			100 293,98	1 386 464,00	1 486 757,98

A) RESULTADO LÍQUIDO + RESULTADOS TRANSITADOS

B) EMPRÉSTIMOS A MÉDIO E LONGO PRAZO (BANCÁRIOS, DE ASSOCIADOS, OUTROS EMPRÉSTIMOS OBTIDOS) + DOAÇÕES + DESINVESTIMENTOS (VALOR CONTABILÍSTICO LÍQUIDO)

## ORÇAMENTO DE DESINVESTIMENTOS

(valores em euros)

	VALORES	
DESINVESTIMENTOS:		
DIMINUIÇÃO DE INVESTIMENTOS FINANCEIROS A MÉDIO E LONGO PRAZO		
DIMINUIÇÃO DE ACTIVOS		

## DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS POR NATUREZAS

(Valores em euros)

RENDIMENTOS E GASTOS	2020
Vendas e serviços prestados	469 064,97
Subsídios, doações e legados à exploração	4 839 104,52
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	-18 525,00
Fornecimentos e serviços externos	-1 317 508,30
Gastos com o pessoal	-4 055 616,78
Outros rendimentos e ganhos	226 922,46
Outros gastos e perdas	-9 388,96
<b>Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos</b>	<b>134 052,92</b>
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	-201 589,44
<b>Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)</b>	<b>-67 536,53</b>
Juros e gastos similares suportados	-11 817,58
<b>Resultado antes de impostos</b>	<b>-79 354,11</b>
<b>Resultado líquido do período</b>	<b>-79 354,11</b>

## DESENVOLVIMENTO DA CONTA DE EXPLORAÇÃO PREVISIONAL

(Valores em euros)

<b>GASTOS PREVISIONAIS</b>		
<b>61 CUSTO M. VENDIDAS E M.CONSUMIDAS</b>		<b>18 525,00</b>
61611 Gêneros alimentares e outros	18 525,00	
<b>62 FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS</b>		<b>1 317 508,30</b>
6211 Exploração de refeitórios	216 246,31	
6212 Sub Contratos	77 657,15	
6221 Trabalhos especializados	41 286,11	
6222 Publicidade e propaganda	426,84	
6223 Vigilância e segurança	10 852,10	
6224 Honorários	184 362,50	
6226 Conservação e reparação	138 276,61	
6227 Serviços bancários	7 750,44	
6231 Ferramentas e utensílios	13 806,05	
6232 Livros e documentação técnica	2 984,00	
6233 Material de escritório	8 227,32	
6234 Artigos p/oferta	244,88	
6235 Material didático	6 101,05	
6238 Outros	4 650,00	
6241 Eletricidade	73 856,51	
62421 Gás	27 740,61	
62422 Gasóleo	54 913,27	
62423 Gasolina	1 465,98	
6243 Água	26 258,60	
625 Deslocações, estadas e transportes	172,80	
6261 Rendas e alugueres	16 013,38	
6262 Comunicação	50 011,23	
6263 Seguros	29 151,74	
6265 Contencioso e notariado	114,00	
6266 Despesas de representação	427,25	
6267 Limpeza, higiene e conforto	47 347,67	
6268 Outros serviços	163 071,05	
6269 Rouparia	1 314,41	
6272 Encargos de saúde	20 221,41	
6274 Recreação e desporto	1 327,86	
6278 Despesas com atividades dos utentes	91 229,21	
<b>63 GASTOS COM O PESSOAL</b>		<b>4 055 616,78</b>
6321 Remunerações certas	2 984 242,13	
6322 Remunerações adicionais	276 865,57	
635 Encargos sobre remunerações	661 094,40	
636 Seguros de acidentes de trabalho	36 283,95	
637/8 Outros gastos com o pessoal	97 130,72	
<b>64 GASTOS DE AMORTIZAÇÕES</b>		<b>201 589,44</b>
<b>68 OUTROS GASTOS E PERDAS</b>		<b>9 388,96</b>
<b>69 GASTOS E PERDAS DE FINANCIAMENTO</b>		<b>11 817,58</b>
<b>TOTAL DOS GASTOS</b>		<b>5 614 446,07</b>
<b>RESULTADO LÍQUIDO PREVISIONAL</b>		<b>-79 354,11</b>
<b>TOTAL</b>		<b>5 535 091,96</b>
<b>RENDIMENTOS PREVISIONAIS</b>		
<b>71 VENDAS</b>		<b>46 312,50</b>
<b>72 PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS</b>		<b>422 752,47</b>
721 Matrículas e mensalidades de utentes	405 952,47	
722/8 Outras	16 800,00	
<b>75 SUBSÍDIOS À EXPLORAÇÃO</b>		<b>4 839 104,52</b>
751 Do Setor público administrativo	4 082 556,21	
7511 Instituto da Segurança Social	3 733 326,24	
7512/9 Outros	349 229,97	
752/8 De outras entidades	756 548,31	
<b>78 OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS</b>		<b>226 922,46</b>
<b>TOTAL DOS RENDIMENTOS</b>		<b>5 535 091,96</b>

## AMORTIZAÇÕES

(Valores em euros)

DESIGNAÇÃO		TAXA	ATIVOS	ATIVOS	AMORTIZAÇÕES	ÚLTIMA	ÚLTIMA	AMORTIZAÇÕES	AMORTIZAÇÕES	AMORTIZAÇÕES
			2019	2020	2018	AMORTIZAÇ O	AMORTIZAÇ O	2019	2020	
		1	2	3	4	5	6	7=(2 x 1)	8=(3 x 1)	9=4+7+8-(5+6)
43	Ativos Tangíveis		47 331,46	138 750,00	170 424,77	2 535,71	4 589,42	10 039,80	28 250,00	201 589,44
4332	Edifícios e outras construções	2,00%			80 956,66					80 956,66
4332	Edifícios e outras construções	10,00%			24 335,26					24 335,26
4333	Equipamento básico	16,66%	667,60		7 969,86	1 241,95	264,49	111,22		6 574,64
4333	Equipamento básico	25,00%	11 839,13		6 765,09	492,25	371,97	2 959,78		8 860,65
4334	Equipamento de transporte	20,00%	19 676,50	135 000,00	26 432,53		3 339,19	3 935,30	27 000,00	54 028,64
4335	Equipamento administrativo	16,66%	5 993,91		5 151,95	681,71		998,59		5 468,83
4335	Equipamento administrativo	20,00%	5 073,42		10 828,83	119,80	613,77	1 014,68		11 109,94
4335	Equipamento administrativo	33,33%		3 750,00					1 250,00	1 250,00
4337	Outras imobilizações corpóreas	16,66%			7 984,59					7 984,59
4337	Outras imobilizações corpóreas	25,00%	4 080,90					1 020,23		1 020,23
	<b>TOTAL</b>		<b>47 331,46</b>	<b>138 750,00</b>	<b>170 424,77</b>	<b>2 535,71</b>	<b>4 589,42</b>	<b>10 039,80</b>	<b>28 250,00</b>	<b>201 589,44</b>

CONTA DE EXPLORAÇÃO PREVISIONAL POR VALÊNCIAS E OUTRAS ATIVIDADES		CAO SEMI- INTERNATO	TRANSPORTES	CENTRO DE ATEND. ACOMP. ANIMAÇÃO PESSOAS COM DEFICIÊNCIA	LAR RESIDENCIAL MACEDA	CAO AMBULATÓRIO
Conta	Descrição					
<b>71</b>	<b>Vendas</b>					
<b>72</b>	<b>Prestações de serviços</b>	<b>19 428,11</b>	<b>6 130,88</b>	<b>2 916,05</b>	<b>32 344,73</b>	<b>10 087,93</b>
721	Matriculas e mensalidades de utentes	19 428,11	6 130,88	2 916,05	32 344,73	10 087,93
722/8	Outras					
<b>75</b>	<b>Comparticipações e subsídios à exploração</b>	<b>201 297,00</b>	<b>36 552,00</b>	<b>82 148,40</b>	<b>280 626,72</b>	<b>323 370,00</b>
7511	Centro Regional de Segurança Social	201 297,00	36 552,00	82 148,40	280 626,72	323 370,00
7512/9	Outros					
752/8	De outros setores					
<b>78</b>	<b>Outros rendimentos e ganhos</b>				<b>3 960,40</b>	<b>6 496,67</b>
	<b>Subtotal (1).....</b>	<b>220 725,11</b>	<b>42 682,88</b>	<b>85 064,45</b>	<b>316 931,85</b>	<b>339 954,60</b>
<b>61</b>	<b>Custo Mercadorias Vend. Mat. Consumidas</b>					
61611	Géneros alimentares					
<b>62</b>	<b>Fornecimentos e serviços externos:</b>	<b>58 566,35</b>	<b>4 156,26</b>	<b>9 864,43</b>	<b>50 388,62</b>	<b>80 705,51</b>
6211	Exploração de refeitórios	11 636,85	27,26	61,27	17 443,74	7 268,63
6212	Sub Contratos					
6221	Trabalhos especializados	1 994,15	352,39	794,93	2 712,60	3 125,09
6222	Publicidade e propaganda					
6223	Vigilância e segurança	778,06	137,93	310,07	583,72	
6224	Honorários	2 400,00				11 336,46
6226	Conservação e reparação	7 217,56	706,98	2 515,30	8 956,58	11 250,00
6227	Serviços bancários	509,97	90,14	203,19	693,80	1 506,86
6231	Ferramentas e utensílios	466,53	37,82	178,94	691,25	313,74
6232	Livros e documentação técnica					
6233	Material de escritório	624,02	80,31	118,49	368,66	424,71
6234	Artigos p/oferta					
6235	Material didático					
6238	Outros					
6241	Eletricidade	3 894,14	335,79	754,85	7 491,64	
62421	Gás	78,53	13,92	31,30	626,79	
62422	Gasóleo	12 426,12	987,87	1 983,53		16 606,47
62423	Gasolina					
6243	Água	668,78	29,92	67,26	1 082,86	
625	Deslocações, estadas e transportes					44,48
6261	Rendas e Alugueres	651,50	115,41	259,62	268,53	309,69
6262	Comunicação	3 735,53	396,72	541,45	2 283,56	2 544,97
6263	Seguros	2 851,07	521,14	824,15	1 521,59	2 568,53
6265	Contencioso e notariado					
6266	Despesas de representação					
6267	Limpeza, higiene e conforto	2 425,28	164,03	368,74	3 090,57	
6268	Outros serviços	509,91	90,11	203,27	693,62	799,10
6269	Rouparia					
6272	Encargos de saúde	1 535,15	68,54	154,38	1 109,19	1 071,15
6274	Recreação e desporto					1 253,93
6278	Despesas com atividades dos utentes	5 663,21		493,71	769,94	20 281,73
<b>63</b>	<b>Gastos com o pessoal:</b>	<b>222 384,97</b>	<b>56 794,32</b>	<b>57 389,32</b>	<b>239 839,31</b>	<b>209 108,79</b>
6321	Remunerações certas	163 723,67	42 560,74	43 011,54	178 272,19	145 462,82
6322	Remunerações adicionais	15 853,36	4 121,16	4 164,81	17 262,10	14 085,17
635	Encargos sobre remunerações	36 269,70	9 428,48	9 528,35	39 492,64	32 224,38
636	Seguros acidentes trab./ Doenças profissionais	1 703,33	513,70	512,58	2 179,29	1 410,94
637/8	Outros custos como o pessoal	4 834,89	170,24	172,05	2 633,09	15 925,49
<b>64</b>	<b>Amortizações</b>	<b>773,41</b>	<b>109,27</b>	<b>129,73</b>	<b>6 342,95</b>	<b>19 394,01</b>
<b>68</b>	<b>Outros gastos e perdas</b>	<b>685,39</b>	<b>121,12</b>	<b>273,22</b>	<b>932,32</b>	<b>1 074,10</b>
<b>69</b>	<b>Gastos e Perdas de Financiamento</b>	<b>306,60</b>	<b>54,18</b>	<b>122,22</b>	<b>417,06</b>	<b>1 980,48</b>
	<b>Subtotal (2).....</b>	<b>282 716,72</b>	<b>61 235,15</b>	<b>67 778,92</b>	<b>297 920,26</b>	<b>312 262,89</b>
<b>81</b>	<b>RESULTADO LÍQUIDO (1)-(2)=(3)</b>	<b>(61 991,61)</b>	<b>(18 552,27)</b>	<b>17 285,53</b>	<b>19 011,59</b>	<b>27 691,71</b>

CONTA DE EXPLORAÇÃO PREVISIONAL POR VALÊNCIAS E OUTRAS ATIVIDADES		CAO MACEDA	REABILITAÇÃO	CAO VILLA URBANA	CATL VILLA URBANA	LAR RESIDENCIAL VILLA URBANA
Conta	Descrição					
71	<b>Vendas</b>					
72	<b>Prestações de serviços</b>	<b>30 446,69</b>		<b>44 420,59</b>	<b>20 362,73</b>	<b>116 116,81</b>
721	Matriculas e mensalidades de utentes	30 446,69		44 420,59	20 362,73	116 116,81
722/8	Outras					
75	<b>Comparticipações e subsídios à exploração</b>	<b>190 951,20</b>	<b>1 282 985,87</b>	<b>194 022,00</b>	<b>32 893,92</b>	<b>408 184,32</b>
7511	Centro Regional de Segurança Social	190 951,20	1 277 886,00	194 022,00	32 893,92	408 184,32
7512/9	Outros		5 099,87			
752/8	De outros setores					
78	<b>Outros rendimentos e ganhos</b>		<b>1 250,70</b>	<b>17 300,04</b>	<b>3 897,28</b>	<b>32 726,04</b>
	<b>Subtotal (1).....</b>	<b>221 397,89</b>	<b>1 284 236,57</b>	<b>255 742,63</b>	<b>57 153,93</b>	<b>557 027,17</b>
61	<b>Custo Mercadorias Vend. Mat. Consumidas</b>					
61611	Géneros alimentares					
62	<b>Fornecimentos e serviços externos:</b>	<b>65 695,86</b>	<b>157 567,47</b>	<b>77 834,48</b>	<b>27 154,40</b>	<b>139 457,69</b>
6211	Exploração de refeitórios	11 275,69	9 369,07	14 753,36	7 406,36	48 327,77
6212	Sub Contratos				1 860,00	
6221	Trabalhos especializados	2 043,33	9 921,60	1 876,69	376,98	3 329,97
6222	Publicidade e propaganda					
6223	Vigilância e segurança	1 174,31	5 705,07	381,99	76,84	678,18
6224	Honorários	5 748,00	1 320,00	6 228,00		
6226	Conservação e reparação	12 895,20	32 229,80	15 076,11	3 374,71	26 489,72
6227	Serviços bancários	522,60	2 593,14	479,55	96,44	851,70
6231	Ferramentas e utensílios	925,77	5 874,62	801,75	572,51	1 864,64
6232	Livros e documentação técnica					
6233	Material de escritório	309,03	2 372,13	256,37	51,53	454,91
6234	Artigos p/oferta					
6235	Material didático					
6238	Outros					
6241	Eletricidade	4 860,49	26 823,23	5 210,71	1 650,28	11 766,74
62421	Gás	408,26	983,43	5 066,87	1 543,79	11 821,64
62422	Gasóleo	9 181,88	5 421,65	6 771,78		
62423	Gasolina		1 140,98			
6243	Água	546,70	356,02	1 174,79	1 296,90	8 762,82
625	Deslocações, estadas e transportes		120,00			
6261	Rendas e Alugueres	612,05	2 170,43	840,98	109,68	968,39
6262	Comunicação	2 141,63	15 122,85	1 927,19	867,91	5 182,82
6263	Seguros	2 389,24	5 778,46	3 104,54	903,07	1 971,88
6265	Contencioso e notariado					
6266	Despesas de representação					
6267	Limpeza, higiene e conforto	1 937,49	13 249,94	3 841,74	1 536,70	13 061,93
6268	Outros serviços	522,49	2 537,00	479,88	96,39	698,51
6269	Rouparia			64,23		
6272	Encargos de saúde	1 505,87	8 543,10	1 602,90	188,13	1 880,85
6274	Recreação e desporto					
6278	Despesas com atividades dos utentes	5 195,85	5 934,98	7 895,07	5 146,20	1 345,23
63	<b>Gastos com o pessoal:</b>	<b>212 611,82</b>	<b>1 082 197,29</b>	<b>214 936,42</b>	<b>56 422,40</b>	<b>419 322,75</b>
6321	Remunerações certas	158 748,57	803 970,84	160 361,72	42 127,49	314 191,52
6322	Remunerações adicionais	15 371,62	77 848,50	15 527,83	4 079,20	30 423,16
635	Encargos sobre renumerações	35 167,57	178 103,66	35 524,93	9 332,50	69 602,85
636	Seguros acidentes trab./ Doenças profissionais	2 509,06	9 599,38	2 656,50	666,70	3 848,45
637/8	Outros custos com o pessoal	814,99	12 674,92	865,45	216,51	1 256,77
64	<b>Amortizações</b>	<b>866,96</b>	<b>20 313,99</b>	<b>27 980,72</b>	<b>5 595,68</b>	<b>49 763,26</b>
68	<b>Outros gastos e perdas</b>	<b>702,29</b>	<b>3 410,07</b>	<b>645,02</b>	<b>129,57</b>	<b>1 144,51</b>
69	<b>Gastos e Perdas de Financiamento</b>	<b>314,16</b>	<b>2 153,44</b>	<b>1 597,57</b>	<b>129,00</b>	<b>1 138,98</b>
	<b>Subtotal (2).....</b>	<b>280 191,09</b>	<b>1 265 642,26</b>	<b>322 994,21</b>	<b>89 431,05</b>	<b>610 827,19</b>
81	<b>RESULTADO LÍQUIDO (1)-(2)=(3)</b>	<b>(58 793,20)</b>	<b>18 594,31</b>	<b>(67 251,58)</b>	<b>(32 277,12)</b>	<b>(53 800,02)</b>

CONTA DE EXPLORAÇÃO PREVISIONAL POR VALÊNCIAS E OUTRAS ATIVIDADES		CENTRO COMUNITÁRIO VILLA URBANA	GRUPO AJUDA MUTUA	JARDIM DE INFÂNCIA	CRECHE	ELI PORTO ORIENTAL
Conta	Descrição					
<b>71</b>	<b>Vendas</b>					
<b>72</b>	<b>Prestações de serviços</b>	<b>10 944,67</b>		<b>57 077,57</b>	<b>55 675,71</b>	
721	Matriculas e mensalidades de utentes	10 944,67		57 077,57	55 675,71	
722/8	Outras					
<b>75</b>	<b>Complicações e subsídios à exploração</b>	<b>57 638,64</b>	<b>23 765,40</b>	<b>147 193,20</b>	<b>101 879,64</b>	<b>74 658,60</b>
7511	Centro Regional de Segurança Social	57 638,64	23 765,40	147 193,20	101 879,64	74 658,60
7512/9	Outros					
752/8	De outros setores					
<b>78</b>	<b>Outros rendimentos e ganhos</b>	<b>5 606,04</b>	<b>2 347,68</b>	<b>10 680,35</b>		
	<b>Subtotal (1).....</b>	<b>74 189,35</b>	<b>26 113,08</b>	<b>214 951,12</b>	<b>157 555,35</b>	<b>74 658,60</b>
<b>61</b>	<b>Custo Mercadorias Vend. Mat. Consumidas</b>					
61611	Géneros alimentares					
<b>62</b>	<b>Fornecimentos e serviços externos:</b>	<b>27 457,52</b>	<b>8 017,23</b>	<b>84 799,98</b>	<b>33 423,66</b>	<b>435,33</b>
6211	Exploração de refeitórios	4 419,16	16,48	56 227,42	28 013,25	
6212	Sub Contratos			7 323,08	858,60	
6221	Trabalhos especializados	557,27	232,20			
6222	Publicidade e propaganda					
6223	Vigilância e segurança	113,44	47,50	864,98		
6224	Honorários	5 568,00		2 428,80	1 152,00	
6226	Conservação e reparação	4 482,25	2 086,39	2 850,26	1 000,00	
6227	Serviços bancários	142,59	59,28	1,20		
6231	Ferramentas e utensílios	299,52	89,93	667,37	122,70	
6232	Livros e documentação técnica					
6233	Material de escritório	113,66	31,67			
6234	Artigos p/oferta					
6235	Material didático			725,26	725,79	
6238	Outros					
6241	Eletricidade	2 436,39	1 020,27	1 393,82		
62421	Gás	2 279,18	954,44	1 303,88		
62422	Gasóleo			332,69		
62423	Gasolina					
6243	Água	2 514,68	801,80	1 095,35		
625	Deslocações, estadas e transportes					
6261	Rendas e Alugueres	162,02	67,67			
6262	Comunicação	635,39	602,77	1 431,39	455,61	435,33
6263	Seguros	913,02	144,04	2 291,57	369,50	
6265	Contencioso e notariado					
6266	Despesas de representação					
6267	Limpeza, higiene e conforto	2 305,05	768,35	1 024,47	512,23	
6268	Outros serviços	142,50	59,37	139,70		
6269	Rouparia			950,18		
6272	Encargos de saúde	277,82	116,19	55,29	97,32	
6274	Recreação e desporto	73,94				
6278	Despesas com atividades dos utentes	21,66	918,90	3 693,29	116,66	
<b>63</b>	<b>Gastos com o pessoal:</b>	<b>36 602,34</b>	<b>46 089,32</b>	<b>146 427,38</b>	<b>123 052,77</b>	<b>51 427,72</b>
6321	Remunerações certas	27 429,51	34 541,68	109 717,66	92 196,16	36 661,29
6322	Remunerações adicionais	2 656,00	3 344,67	10 623,96	8 927,35	3 549,91
635	Encargos sobre remunerações	6 076,46	7 652,02	24 305,75	20 424,21	8 121,58
636	Seguros acidentes trab./ Doenças profissionais	330,66	412,78	1 341,14	1 136,26	448,29
637/8	Outros custos com o pessoal	109,72	138,17	438,87	368,78	2 646,65
<b>64</b>	<b>Amortizações</b>	<b>7 548,90</b>	<b>3 216,66</b>	<b>24 311,28</b>	<b>1 326,81</b>	
<b>68</b>	<b>Outros gastos e perdas</b>	<b>191,53</b>	<b>79,81</b>			
<b>69</b>	<b>Gastos e Perdas de Financiamento</b>	<b>190,56</b>	<b>80,00</b>			
	<b>Subtotal (2).....</b>	<b>71 990,86</b>	<b>57 483,02</b>	<b>255 538,64</b>	<b>157 803,24</b>	<b>51 863,04</b>
<b>81</b>	<b>RESULTADO LÍQUIDO (1)-(2)=(3)</b>	<b>2 198,49</b>	<b>(31 369,94)</b>	<b>(40 587,52)</b>	<b>(247,89)</b>	<b>22 795,56</b>

CONTA DE EXPLORAÇÃO PREVISIONAL POR VALÊNCIAS E OUTRAS ATIVIDADES		ELI GONDOMAR	ELI MAIA	JARDINAGEM	CONTRATO LOCAL DE DESENVOLVIMENT O SOCIAL	PROJETO "FOOD TRUCK"
Conta	Descrição					
<b>71</b>	<b>Vendas</b>					<b>46 312,50</b>
<b>72</b>	<b>Prestações de serviços</b>					
721	Matrículas e mensalidades de utentes					
722/8	Outras					
<b>75</b>	<b>Comparticipações e subsídios à exploração</b>	<b>150 432,00</b>	<b>149 827,20</b>		<b>204 868,32</b>	<b>8 333,33</b>
7511	Centro Regional de Segurança Social	150 432,00	149 827,20			
7512/9	Outros					
752/8	De outros setores				204 868,32	8 333,33
<b>78</b>	<b>Outros rendimentos e ganhos</b>			<b>4 897,77</b>		
	Subtotal (1).....	<b>150 432,00</b>	<b>149 827,20</b>	<b>4 897,77</b>	<b>204 868,32</b>	<b>54 645,83</b>
<b>61</b>	<b>Custo Mercadorias Vend. Mat. Consumidas</b>					<b>18 525,00</b>
61611	Géneros alimentares					18 525,00
<b>62</b>	<b>Fornecimentos e serviços externos:</b>	<b>435,33</b>	<b>435,33</b>	<b>1 572,74</b>	<b>109 696,33</b>	<b>23 429,18</b>
6211	Exploração de refeitórios					
6212	Sub Contratos				67 615,47	
6221	Trabalhos especializados				4 983,72	5 000,00
6222	Publicidade e propaganda					
6223	Vigilância e segurança					
6224	Honorários				21 585,50	15 142,93
6226	Conservação e reparação			945,23		500,00
6227	Serviços bancários					
6231	Ferramentas e utensílios					
6232	Livros e documentação técnica				2 000,00	
6233	Material de escritório				700,00	
6234	Artigos p/oferta					
6235	Material didático					
6238	Outros					
6241	Electricidade			205,66		200,00
62421	Gás					
62422	Gasóleo				695,04	506,25
62423	Gasolina			225,00		100,00
6243	Água			196,85		
625	Deslocações, estadas e transportes					
6261	Rendas e Alugueres				1 200,00	
6262	Comunicação	435,33	435,33		2 550,00	180,00
6263	Seguros					500,00
6265	Contencioso e notariado					
6266	Despesas de representação					
6267	Limpeza, higiene e conforto					500,00
6268	Outros serviços					500,00
6269	Rouparia					300,00
6272	Encargos de saúde					
6274	Recreação e desporto					
6278	Despesas com atividades dos utentes				8 366,60	
<b>63</b>	<b>Gastos com o pessoal:</b>	<b>113 593,79</b>	<b>111 036,08</b>	<b>4 664,08</b>	<b>93 921,99</b>	
6321	Remunerações certas	83 382,04	81 626,70	3 558,80	71 387,67	
6322	Remunerações adicionais	8 073,88	7 903,58	440,75	5 454,24	
635	Encargos sobre renumerações	18 471,62	18 082,76	605,50	15 933,90	
636	Seguros acidentes trab./ Doenças profissionais	875,75	696,39	44,79	860,63	
637/8	Outros custos com o pessoal	2 790,49	2 726,64	14,24	285,55	
<b>64</b>	<b>Amortizações</b>			<b>194,99</b>	<b>1 250,00</b>	<b>8 333,33</b>
<b>68</b>	<b>Outros gastos e perdas</b>					
<b>69</b>	<b>Gastos e Perdas de Financiamento</b>					
	Subtotal (2).....	<b>114 029,12</b>	<b>111 471,40</b>	<b>6 431,81</b>	<b>204 868,32</b>	<b>50 287,51</b>
<b>81</b>	<b>RESULTADO LÍQUIDO (1)-(2)=(3)</b>	<b>36 402,88</b>	<b>38 355,80</b>	<b>(1 534,04)</b>	<b>0,00</b>	<b>4 358,32</b>

CONTA DE EXPLORAÇÃO PREVISIONAL POR VALÊNCIAS E OUTRAS ATIVIDADES		FORMAÇÃO QPCDI 19/21	GABINETE DE INSERÇÃO PROFISSIONAL	CENTRO RECURSOS EMPREGO	FORMAÇÃO QPCDI 18/20	CENTRO RECURSOS INCLUSÃO
Conta	Descrição					
<b>71</b>	<b>Vendas</b>					
<b>72</b>	<b>Prestações de serviços</b>					
721	Matrículas e mensalidades de utentes					
722/8	Outras					
<b>75</b>	<b>Comparticipações e subsídios à exploração</b>	<b>190 944,37</b>	<b>5 752,32</b>	<b>156 497,60</b>	<b>190 152,37</b>	<b>234 949,00</b>
7511	Centro Regional de Segurança Social					
7512/9	Outros					234 949,00
752/8	De outros setores	190 944,37	5 752,32	156 497,60	190 152,37	
<b>78</b>	<b>Outros rendimentos e ganhos</b>					
	<b>Subtotal (1).....</b>	<b>190 944,37</b>	<b>5 752,32</b>	<b>156 497,60</b>	<b>190 152,37</b>	<b>234 949,00</b>
<b>61</b>	<b>Custo Mercadorias Vend. Mat. Consumidas</b>					
61611	Géneros alimentares					
<b>62</b>	<b>Fornecimentos e serviços externos:</b>	<b>122 581,56</b>	<b>1 339,09</b>	<b>20 770,13</b>	132 261,98	<b>4 704,59</b>
6211	Exploração de refeitórios					
6212	Sub Contratos					
6221	Trabalhos especializados	1 992,60			1 992,60	
6222	Publicidade e propaganda					
6223	Vigilância e segurança					
6224	Honorários	40 037,00			47 970,61	
6226	Conservação e reparação					
6227	Serviços bancários					
6231	Ferramentas e utensílios					
6232	Livros e documentação técnica		450,00		450,00	
6233	Material de escritório	1 000,00			1 232,17	
6234	Artigos p/oferta					
6235	Material didático	3 000,00			1 650,00	
6238	Outros	3 000,00			1 650,00	
6241	Eletricidade	1 404,83	215,21		1 404,83	
62421	Gás		20,83			
62422	Gasóleo					
62423	Gasolina					
6243	Água	600,00	400,00		600,00	
625	Deslocações, estadas e transportes					
6261	Rendas e Alugueres	587,00			2 675,00	
6262	Comunicação	3 000,00	253,05		1 767,83	1 907,29
6263	Seguros					297,30
6265	Contencioso e notariado					
6266	Despesas de representação					
6267	Limpeza, higiene e conforto					
6268	Outros serviços	65 460,13		20 770,13	69 368,94	
6269	Rouparia					
6272	Encargos de saúde					
6274	Recreação e desporto					
6278	Despesas com atividades dos utentes	2 500,00			1 500,00	2 500,00
<b>63</b>	<b>Gastos com o pessoal:</b>	<b>68 362,81</b>	<b>4 413,23</b>	<b>120 727,47</b>	<b>57 890,39</b>	<b>233 425,70</b>
6321	Remunerações certas	55 202,92	4 413,23	97 490,33	46 746,44	173 288,60
6322	Remunerações adicionais					18 222,44
635	Encargos sobre remunerações	12 320,81		21 755,28	10 433,40	39 076,58
636	Seguros acidentes trab./ Doenças profissionais	618,27		1 091,89	523,56	2 144,92
637/8	Outros custos com o pessoal	220,81		389,96	186,99	693,15
<b>64</b>	<b>Amortizações</b>					
<b>68</b>	<b>Outros gastos e perdas</b>					
<b>69</b>	<b>Gastos e Perdas de Financiamento</b>					
	<b>Subtotal (2).....</b>	<b>190 944,37</b>	<b>5 752,32</b>	<b>141 497,60</b>	<b>190 152,37</b>	<b>238 130,29</b>
<b>81</b>	<b>RESULTADO LÍQUIDO (1)-(2)=(3)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>15 000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>(3 181,29)</b>

CONTA DE EXPLORAÇÃO PREVISIONAL POR VALÊNCIAS E OUTRAS ATIVIDADES		ASSOCIATIVISMO	GIMNOVILLA	CONTRATO EMPREGO INSERÇÃO	INSTITUTO NACIONAL PARA A REABILITAÇÃO PROJETO Nº 1	INSTITUTO NACIONAL PARA A REABILITAÇÃO PROJETO Nº 2	INSTITUTO NACIONAL PARA A REABILITAÇÃO PROJETO Nº 3
Conta	Descrição						
71	<b>Vendas</b>						
72	<b>Prestações de serviços</b>	<b>16 800,00</b>					
721	Matrículas e mensalidades de utentes						
722/8	Outras	16 800,00					
75	<b>Comparticipações e subsídios à exploração</b>	<b>74 666,52</b>		<b>34 514,57</b>			
7511	Centro Regional de Segurança Social						
7512/9	Outros	74 666,52		34 514,57			
752/8	De outros setores						
78	<b>Outros rendimentos e ganhos</b>	<b>102 500,00</b>	<b>26 259,50</b>		<b>3 000,00</b>	<b>3 000,00</b>	<b>3 000,00</b>
	<b>Subtotal (1).....</b>	<b>193 966,52</b>	<b>26 259,50</b>	<b>34 514,57</b>	<b>3 000,00</b>	<b>3 000,00</b>	<b>3 000,00</b>
61	<b>Custo Mercadorias Vend. Mat. Consumidas</b>						
61611	Gêneros alimentares						
62	<b>Fornecimentos e serviços externos:</b>	<b>17 298,11</b>	<b>42 936,04</b>	<b>1 023,12</b>	<b>4 500,00</b>	<b>4 500,00</b>	<b>4 500,00</b>
6211	Exploração de refeitórios						
6212	Sub Contratos						
6221	Trabalhos especializados						
6222	Publicidade e propaganda	426,84					
6223	Vigilância e segurança						
6224	Honorários	10 166,00	13 279,20				
6226	Conservação e reparação		5 700,52				
6227	Serviços bancários						
6231	Ferramentas e utensílios		899,00				
6232	Livros e documentação técnica	84,00					
6233	Material de escritório	89,70					
6234	Artigos p/oferta	244,88					
6235	Material didático						
6238	Outros						
6241	Eletricidade		2 787,63				
62421	Gás		2 607,76				
62422	Casóleo						
62423	Gasolina						
6243	Água		6 063,87				
625	Deslocações, estadas e transportes	8,33					
6261	Rendas e Alugueres	5 015,45					
6262	Comunicação	721,67	455,61				
6263	Seguros		1 179,53	1 023,12			
6265	Contencioso e notariado	114,00					
6266	Despesas de representação	427,25					
6267	Limpeza, higiene e conforto		2 561,16				
6268	Outros serviços						
6269	Rouparia						
6272	Encargos de saúde		2 015,55				
6274	Recreação e desporto						
6278	Despesas comatividades dos utentes		5 386,21		4 500,00	4 500,00	4 500,00
63	<b>Gastos com o pessoal:</b>	<b>26 474,69</b>		<b>46 499,64</b>			
6321	Remunerações certas	14 168,00					
6322	Remunerações adicionais	8 931,87					
635	Encargos sobre remunerações	3 159,46					
636	Seguros acidentes trab./ Doenças profissionais	158,68					
637/8	Outros custos como o pessoal	56,67		46 499,64			
64	<b>Amortizações</b>	<b>13 570,89</b>	<b>10 566,60</b>				
68	<b>Outros gastos e perdas</b>						
69	<b>Gastos e Perdas de Financiamento</b>	<b>3 333,33</b>					
	<b>Subtotal (2).....</b>	<b>60 677,02</b>	<b>53 502,64</b>	<b>47 522,76</b>	<b>4 500,00</b>	<b>4 500,00</b>	<b>4 500,00</b>
81	<b>RESULTADO LÍQUIDO (1)-(2)=(3)</b>	<b>133 289,51</b>	<b>(27 243,15)</b>	<b>(13 008,19)</b>	<b>(1 500,00)</b>	<b>(1 500,00)</b>	<b>(1 500,00)</b>

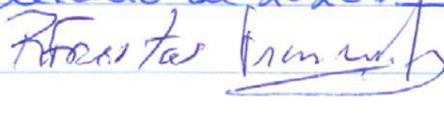
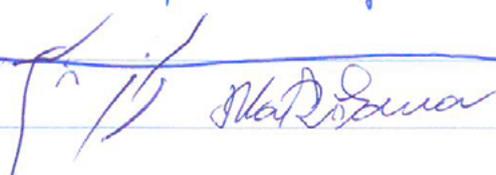
## PARECER DO CONSELHO FISCAL

Ata Nº45

AOS vinte e três dias do mês de Novembro de dois mil e dezanove, reuniu na Villa Urbana de Valbom da Associação do Porto de Paralisia Cerebral, sito na Rua D. Francisco D'Almeida, 153, em Gondomar, o conselho fiscal desta associação, para apreciação e análise do Plano de Atividades e Orçamento para o ano de 2020, dando cumprimento ao estipulado no Art.º 36, nº 1 alínea c) dos Estatutos e às disposições legais aplicáveis.

OS documentos que servem de suporte a este parecer foram elaborados segundo os preceitos legais. Tendo sido devidamente analisados e prestados todos os esclarecimentos solicitados, nomeadamente pela Direção de Instituição, é entendimento deste conselho dar parecer positivo aos documentos analisados, agradecendo o esforço de todos os trabalhadores de Instituição e a todos aqueles que se dedicam à cause desta associação.

Assim, propomos à Assembleia Geral a aprovação do Plano de Atividades e Orçamento para o exercício de 2020.

## SIGLAS E ACRÓNIMOS

AE - Agrupamento de Escolas

AIOL - Atendimento integrado e Observatório Local

APPC - Associação do Porto de Paralisia Cerebral

CAARPD - Centro de Atendimento, Acompanhamento e Reabilitação Social para Pessoas com Deficiência e Incapacidade

CAO - Centro de Atividades Ocupacionais

CATL - Centro de Atividades e Tempos Livres

CDHPD - Convenção dos Direitos Humanos das Pessoas com Deficiência

COR-CCB - Centro Ocupacional e Residencial de Conde de Campo Bello

CPPA - Centro Prescritor de Produtos de Apoio

CRE - Centro de Recursos para o Emprego

CRI - Centro de Recursos para a Inclusão

DGS- Direção Geral de Saúde

ELI- Equipas Locais de Intervenção

FAPPC - Federação das Associações Portuguesas de Paralisia Cerebral

GIPi - Gabinete de Inserção Profissional Inclusivo

IEFP - Instituto de Emprego e Formação Profissional

INR - Instituto Nacional de Reabilitação

IP- Intervenção Precoce

IVD - Independent Vision Domus

JI - Jardim de Infância

PAA - Plano anual de atividades

PC - Paralisia Cerebral

PC-AND - Paralisia Cerebral - Associação Nacional de Desporto

QPCDI - Qualificação de Pessoas com Deficiência e Incapacidade

QV - Qualidade de Vida

RH - Recursos Humanos

SP - subProcesso

SS - Segurança Social

UR - Unidade Residencial

## NOTAS

A APPC é membro da Federação das Associações Portuguesas de Paralisia Cerebral e membro da International Cerebral Palsy Society

[www.appc.pt](http://www.appc.pt)  

